

**PARECER TÉCNICO:** sobre as propostas de Planos de Atividade (PA), Quadros de Avaliação e Responsabilização (QUAR) de 2015 e revisão dos Planos Estratégicos (PE) trienais 2014-2016 dos Serviços do Ministério da Saúde, referente à **Administração Central do Sistema de Saúde, I.P. (ACSS).**

## 1. PLANO ESTRATÉGICO:

→ Data de receção na DGS: 02.10.2015.

→ Relativamente ao PE da ACSS é de referir que:

- A ACSS apresenta um PE trienal, de 2015-2017.
- Verifica-se a descrição do enquadramento e caracterização da organização, com identificação da missão e atribuições, assim como a estrutura orgânica associada às suas competências e uma breve descrição dos recursos existentes.
- A ACSS optou pela apresentação de uma análise estratégica baseada na análise PEST, análise SWOT, análise de *stakeholders* e análise de novas tendências, que consequentemente traduziu-se em Linhas de Orientação para o Futuro.
- Em termos de planeamento institucional global, verifica-se a descrição da missão e valores seguida da definição estratégica segundo a metodologia *Balanced Scorecard*. A sua representação passa pela definição de Eixos Estratégicos e Objetivos Estratégicos com identificação de fatores críticos de sucesso. Está representado graficamente cada um dos Objetivos Estratégicos agrupados por Perspetiva de Análise e por Eixo Estratégico, ilustrando o propósito de cada um e como se podem relacionar entre eles.
- Verifica-se que cada Objetivo Estratégico tem associado Indicadores e definidas Metas para 2017, assim como estão articulados a macro iniciativas, que têm como objetivo concorrer para o cumprimento das metas definidas para os Indicadores identificados. Ou seja, verifica-se que estes objetivos são sustentados na análise estratégica apresentada.
- Realça-se que um dos objetivos estratégicos definidos concretiza o alinhamento com o Plano Nacional de Saúde com a estratégia futura da ACSS, designadamente “Melhorar os modelos de afetação de recursos financeiros que promovam a sustentabilidade económico-financeira do SNS, no âmbito dos objetivos definidos para o PNS” – Objetivo Estratégico 1.

## 2. PLANO DE ATIVIDADES e QUAR 2015:

→ Homologado: 26.10.2015, ofício nº 10151.

### 3. CONCLUSÃO

Do ponto de vista teórico e tendo em conta o Plano Nacional de Saúde, o Plano Estratégico 2015-2017 da ACSS está em condições de ser apreciado.

Salvaguarda-se que o documento está enquadrado nas *"Orientações para a Elaboração de Planos de Atividade (PA) e Quadros de Avaliação e Responsabilização (QUAR) de 2015 e revisão dos Planos Estratégicos (PE) trienais 2014-2016 dos Serviços do Ministério da Saúde"*, emanadas pelo Secretário de Estado Adjunto do Ministro da Saúde, a 13.01.2015.

#### ANEXOS:

→ PE 2015-2017 (versão digital).